

# RELACIONES COMERCIALES EE. UU. - México

basque  
trade &  
investment

JUNIO 2019

+ Unidad de Inteligencia Competitiva



**BasqueTrade  
& Investment**

Agencia Vasca de Internacionalización  
Nazioartekotzeko Euskal Agentzia

GRUPO  
**spri**  
TALDEA



**EUSKO JAURLARITZA  
GOBIERNO VASCO**

BASQUE GOVERNMENT



# INDICE

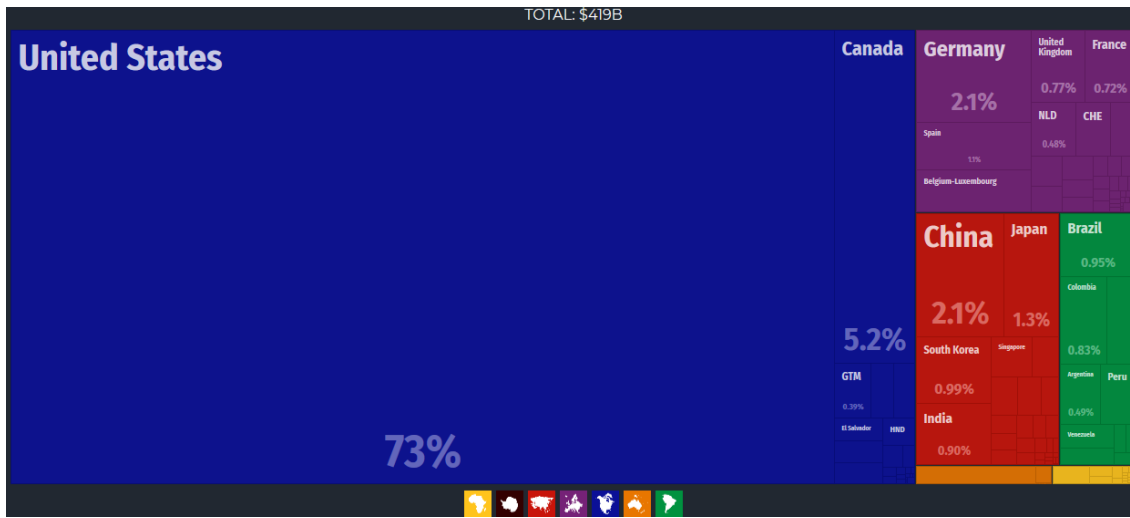
1.	Comercio Exterior México.....	3
2.	Sector Automoción en México.....	7
3.	Empresas Extranjeras en México .....	10



# 1. Comercio Exterior México

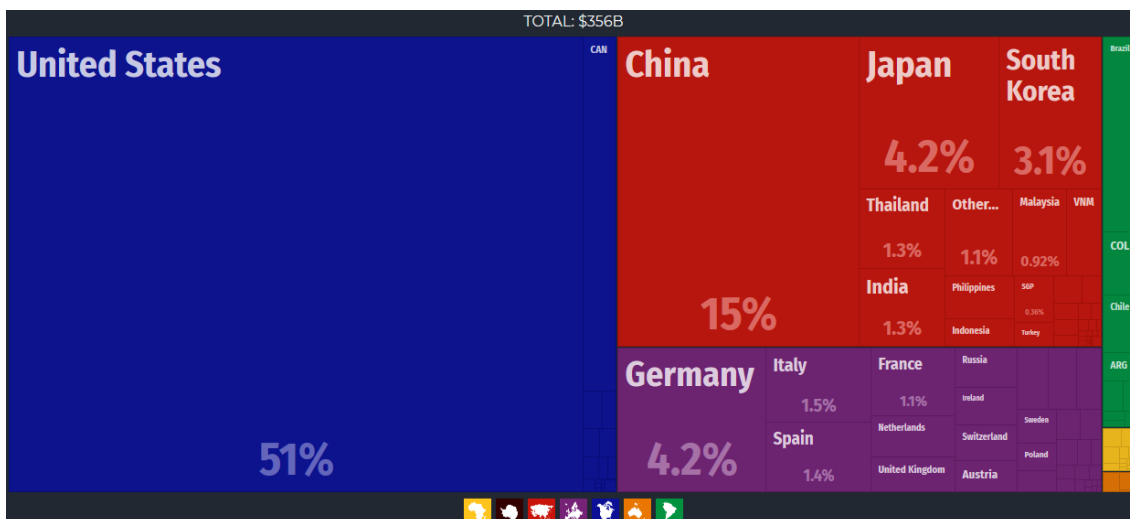
Las exportaciones de México suponen el 32% de su PIB y EE. UU. es su principal destino, al recibir el 73% de las ventas totales y el 81% de las no petroleras. De ellos, la mayoría – más de un 20% – son productos automovilísticos (desde coches y motos hasta componentes), seguidos por productos industriales, como electrodomésticos y otros aparatos electrónicos.

Los principales **destinos de exportación de México** son los Estados Unidos, Canadá, China, Alemania y Japón.



Fuente: The Observatory of Economic Complexity.

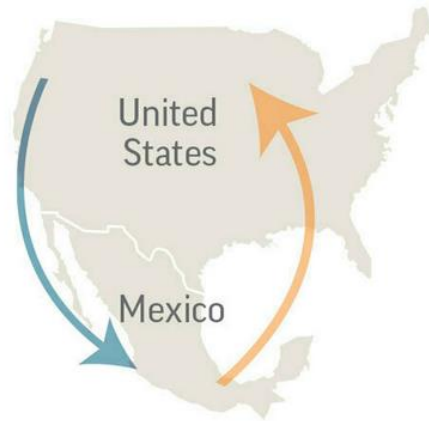
Los principales orígenes de importación de México son los Estados Unidos, China, Alemania, Japón y Corea del Sur.



Fuente: The Observatory of Economic Complexity.



**\$265 billion**  
 in goods  
 exported  
 to Mexico



**\$346.5 billion**  
 in goods  
 imported  
 from Mexico

**Top exports**

<b>\$22 billion</b>	Vehicles	<b>\$93 billion</b>
<b>\$43 billion</b>	Electrical machinery	<b>\$64 billion</b>
<b>\$46 billion</b>	Machinery	<b>\$63 billion</b>
<b>\$20 billion</b>	Agriculture	<b>\$26 billion</b>
<b>\$34 billion</b>	Mineral fuels	<b>\$16 billion</b>

**Top imports**

SOURCE: U.S. Trade Representative



*Principales cifras del comercio entre EE.UU y México en 2018.*

Unit : Euro  
 thousand

Product code	Product label	Mexico's exports to USA				% of USA's imports from world	% of Mexico's exports to world
		2016	2017	2018	2016-2018	Share in 2018	Share in 2018
'TOTAL	All products	273.655.330	289.774.509	291.794.381		13,2%	76,5%
'8703	Motor cars and other motor vehicles principally designed for the transport of persons, incl. ...	20.833.085	25.956.182	29.519.800		19,5%	70,6%
'8471	Automatic data-processing machines and units thereof; magnetic or optical readers, machines ...	16.499.830	18.377.442	22.251.444		28,0%	90,1%
'8708	Parts and accessories for tractors, motor vehicles for the transport of ten or more persons, ...	20.506.328	20.475.082	21.326.497		35,2%	84,7%
'8704	Motor vehicles for the transport of goods, incl. chassis with engine and cab	19.314.253	19.776.177	18.657.483		76,4%	91,2%
'8517	Telephone sets, incl. telephones for cellular networks or for other wireless networks; other ...	11.612.449	12.712.432	11.316.827		12,0%	76,3%
'8544	Insulated "incl. enamelled or anodised" wire, cable "incl. coaxial cable" and other insulated ...	9.638.526	9.351.743	10.009.868		53,0%	94,4%
'8528	Monitors and projectors, not incorporating television reception apparatus; reception apparatus ...	10.387.701	9.974.131	8.905.379		43,0%	83,2%
'8701	Tractors (other than tractors of heading 8709)	4.561.105	5.330.646	7.307.904		69,0%	87,5%
'9018	Instruments and appliances used in medical, surgical, dental or veterinary sciences, incl. ...	5.845.754	5.894.846	6.102.075		28,4%	93,6%
'9401	Seats, whether or not convertible into beds, and parts thereof, n.e.s. (excluding medical, ...	5.498.985	5.505.690	5.098.213		23,0%	93,2%
'9999	Commodities not elsewhere specified	3.783.331	3.985.634	4.509.881		5,2%	84,1%
'8418	Refrigerators, freezers and other refrigerating or freezing equipment, electric or other; heat ...	3.655.066	3.716.908	3.705.917		44,7%	86,5%
'8537	Boards, panels, consoles, desks, cabinets and other bases, equipped with two or more apparatus ...	3.284.572	3.336.571	3.502.419		33,0%	93,0%
'8415	Air conditioning machines comprising a motor-driven fan and elements for changing the temperature ...	2.749.529	2.965.390	3.179.573		40,5%	97,5%
'2203	Beer made from malt	2.073.902	2.884.622	3.039.815		64,3%	79,9%
'8409	Parts suitable for use solely or principally with internal combustion piston engine of heading ...	2.812.407	2.882.167	2.934.720		34,6%	77,5%



Unit : Euro  
 thousand

Product code	Product label	Mexico's exports to USA				% of USA's imports from world	% of Mexico's exports to world
		2016	2017	2018	2016-2018	Share in 2018	Share in 2018
'TOTAL	All products	273.655.330	289.774.509	291.794.381		13,2%	76,5%
'8536	Electrical apparatus for switching or protecting electrical circuits, or for making connections ...	2.753.130	2.836.841	2.888.784		29,0%	92,9%
'8501	Electric motors and generators (excluding generating sets)	2.378.059	2.864.489	2.698.596		31,2%	85,5%
'7108	Gold, incl. gold plated with platinum, unwrought or not further worked than semi-manufactured ...	2.895.924	2.824.562	2.675.650		32,8%	73,3%
'8407	Spark-ignition reciprocating or rotary internal combustion piston engine	3.307.673	2.741.711	2.422.225		23,9%	71,4%
'8504	Electrical transformers, static converters, e.g. rectifiers, and inductors; parts thereof	2.310.774	2.223.393	2.337.430		17,9%	92,6%
'8512	Electrical lighting or signalling equipment (excluding lamps of heading 8539), windscreen wipers, ...	1.941.839	2.016.512	2.221.328		40,5%	88,2%
'8411	Turbojets, turbopropellers and other gas turbines	2.021.888	2.136.633	2.212.330		9,9%	74,8%
'8606	Railway or tramway goods vans and wagons (excluding self-propelled and luggage vans and post ...)	2.373.487	1.883.421	2.139.526		808,5%	100,0%
'8481	Taps, cocks, valves and similar appliances for pipes, boiler shells, tanks, vats or the like, ...	1.961.784	1.981.847	2.069.052		14,7%	89,8%
'8414	Air or vacuum pumps (excluding gas compound elevators and pneumatic elevators and conveyors); ...	2.009.250	2.059.449	2.022.632		19,8%	89,5%
'9405	Lamps and lighting fittings, incl. searchlights and spotlights, and parts thereof, n.e.s.; illuminated ...	2.017.594	2.095.620	1.948.045		18,3%	97,4%
'8421	Centrifuges, incl. centrifugal dryers (excluding those for isotope separation); filtering or ...	1.776.181	1.873.213	1.932.420		24,8%	85,5%
'9032	Regulating or controlling instruments and apparatus (excluding taps, cocks and valves of heading ...)	1.962.455	1.980.339	1.919.565		48,1%	91,2%
'0702	Tomatoes, fresh or chilled	1.896.618	1.716.045	1.908.988		90,7%	99,7%
'0804	Dates, figs, pineapples, avocados, guavas, mangoes and mangosteens, fresh or dried	1.769.378	2.318.263	1.878.574		56,1%	76,7%
'0709	Other vegetables, fresh or chilled (excluding potatoes, tomatoes, alliacious vegetables, edible ...)	1.974.382	1.948.618	1.850.111		64,1%	98,5%
'8413	Pumps for liquids, whether or not fitted with a measuring device (excluding ceramic pumps and ...)	1.425.270	1.554.619	1.609.443		16,1%	87,8%
'8543	Electrical machines and apparatus, having individual functions, n.e.s. in chapter 85 and parts ...	1.518.576	1.597.338	1.602.064		18,6%	85,6%
'8716	Trailers and semi-trailers; other vehicles, not mechanically propelled (excluding railway and ...)	1.101.951	1.320.474	1.568.295		41,4%	98,0%
'3923	Articles for the conveyance or packaging of goods, of plastics; stoppers, lids, caps and other ...	1.628.287	1.578.522	1.562.019		22,1%	89,0%
'8408	Compression-ignition internal combustion piston engine "diesel or semi-diesel engine"	1.305.876	1.584.157	1.549.076		26,8%	96,8%
'3926	Articles of plastics and articles of other materials of heading 3901 to 3914, n.e.s.	1.462.408	1.598.954	1.518.425		16,0%	91,4%
'8542	Electronic integrated circuits; parts thereof	1.520.091	1.696.996	1.434.059		4,9%	80,5%
'8511	Electrical ignition or starting equipment of a kind used for spark-ignition or compression-ignition ...	1.399.986	1.463.382	1.427.134		38,0%	89,5%
'2710	Petroleum oils and oils obtained from bituminous minerals (excluding crude); preparations containing ...	1.177.247	1.340.589	1.415.747		2,7%	57,2%
'7106	Silver, incl. silver plated with gold or platinum, unwrought or in semi-manufactured forms, ...	1.673.791	1.617.234	1.405.569		49,7%	93,5%
'8518	Microphones and stands therefor (excluding cordless microphones with built-in transmitter); ...	1.504.659	1.503.827	1.356.855		26,7%	82,5%
'8431	Parts suitable for use solely or principally with the machinery of heading 8425 to 8430, n.e.s.	873.481	1.029.847	1.205.049		14,7%	96,4%
'2208	Undenatured ethyl alcohol of an alcoholic strength of < 80%; spirits, liqueurs and other spirituous ...	957.797	1.037.608	1.175.889		15,9%	80,6%
'8538	Parts suitable for use solely or principally with the apparatus of heading 8535, 8536 or 8537, ...	1.015.805	1.082.191	1.143.741		38,6%	91,9%
'6203	Men's or boys' suits, ensembles, jackets, blazers, trousers, bib and brace overalls, breeches ...	1.261.252	1.155.230	1.093.222		15,1%	96,1%

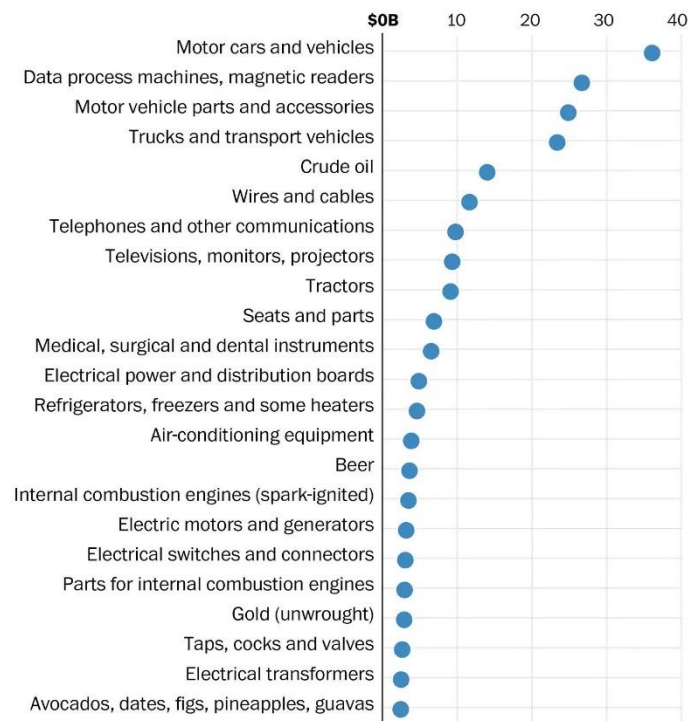


Unit : Euro  
 thousand

Product code	Product label	Mexico's exports to USA				% of USA's imports from world	% of Mexico's exports to world
		2016	2017	2018	2016-2018		
<b>'TOTAL</b>	<b>All products</b>	<b>273.655.330</b>	<b>289.774.509</b>	<b>291.794.388</b>		<b>Share in 2018</b>	<b>Share in 2018</b>
'8507	Electric accumulators, incl. separators therefor, whether or not square or rectangular; parts ...	826.179	1.018.605	<b>1.087.920</b>		16,4%	85,7%
'9021	Orthopaedic appliances, incl. crutches, surgical belts and trusses; splints and other fracture ...	754.045	843.723	<b>1.068.312</b>		9,4%	<b>91,2%</b>
'8527	Reception apparatus for radio-broadcasting, whether or not combined, in the same housing, with ...	1.376.737	1.383.790	<b>1.052.566</b>		34,0%	79,2%

Top 50 productos exportados desde México a EE. UU. (a 4 dígitos) – fuente: International Trade Centre (ITC).

### Major imports from Mexico, in billions of dollars



Note: Data is for the 12 months ending in March, 2019.  
 Source: Commerce Department

THE WASHINGTON POST

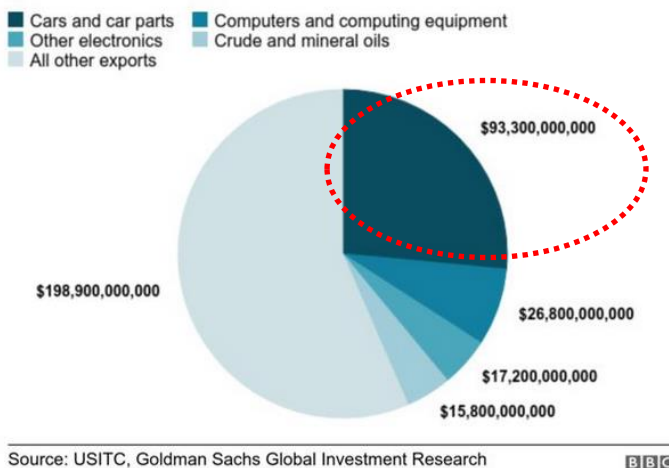




## 2. Sector Automoción en México

Las medidas proteccionistas de Trump podrían golpear a muchas compañías globales en México – incluyendo a firmas asiáticas y estadounidenses –, con especial vulnerabilidad para la industria automotriz.

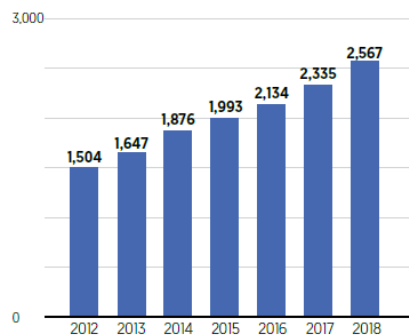
### Mexican exports to the US in 2018



### El 'motor' del sector

Los envíos de autos a la Unión Americana han tenido un crecimiento promedio de 9% en los últimos 6 años y representan el 74% de los envíos totales de México.

■ Miles de unidades exportadas a EU



Durante años, las automotrices han fabricado vehículos en México aprovechando los costos laborales más bajos, sus acuerdos comerciales y la proximidad con Estados Unidos, el mayor mercado de automóviles del mundo después de China.

Los márgenes son tan estrechos en el mercado estadounidense actualmente que no hay manera de que las automotrices no trasladen estos aranceles a los clientes.

El factor **desconocido es el impacto sobre los proveedores**, ya que **los componentes podrían moverse de ida y vuelta entre México, Estados Unidos y Canadá hasta 20 veces** antes de llegar a la línea de ensamblaje de los autos.

**General Motors, Fiat Chrysler y Ford** importan de fabricantes mexicanos componentes de automóviles y camiones en un 29, 24 y 17%, respectivamente, para unidades que venden en Estados Unidos.

Las exportaciones automotrices a EE. UU. en 2018 tuvieron un valor de 92.659 millones de dólares, 12.3% más que lo reportado un año antes. **EE. UU. es el destino de 80% de todos los productos automotrices que se hacen en suelo azteca** pensados para el mercado externo, que incluye camiones, tractocamiones y motocicletas. En 2018 en volumen, se enviaron a Estados Unidos 2.566.701 vehículos, 10% más que lo reportado en 2017. Esta cantidad representa 66% del total de autos que se hacen en México en un año.

Se ha advertido que **las tarifas arancelarias elevarían los precios de venta de autos en Estados Unidos y afectaría la demanda**.

La industria automotriz hace poco negoció, como parte del Tratado Comercial México, Estados Unidos y Canadá (T-MEC) que aún no se ratifica, que si Estados Unidos imponía aranceles a todos los autos que importan del resto del mundo, México tendrá cupos que garantizan su entrada a ese mercado sin impuestos.

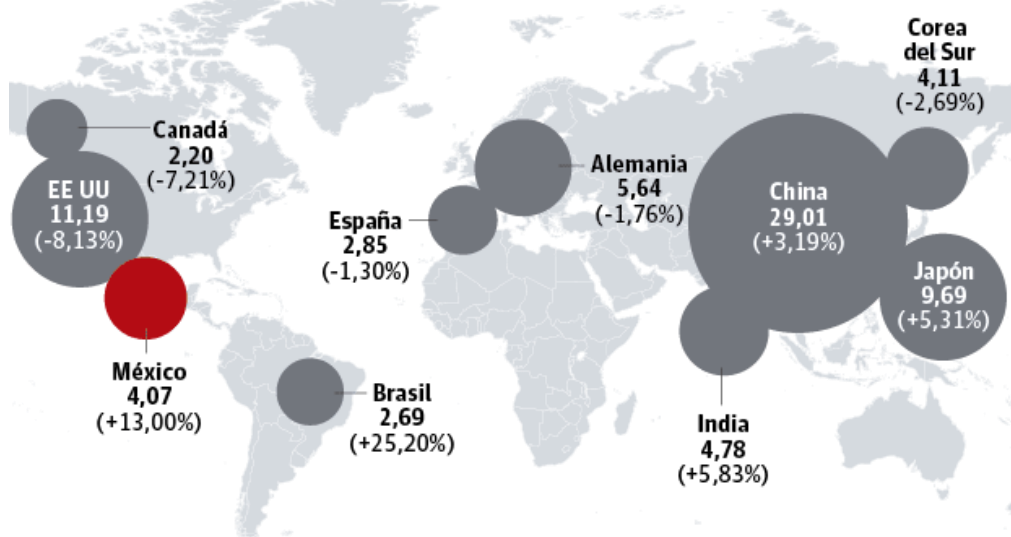


US imports as a percent of total imports from each country by end-use classification				
Exporter:	Most important US imports	Second most important imports	Third most important imports	Fourth most important imports
Mexico	Car parts	Trucks and buses	Cars	Computers
Germany	Cars	Pharma	Airplanes	Car parts
Japan	Cars	Car parts	Machines	Airplanes
Korea	Cars	Cell phones	Car parts	Petroleum
Canada	Oil	Cars	Re-imports	Car parts
United Kingdom	Pharma	Cars	Re-imports	Airplanes
China	Cell phones	Apparel	Computers	Computer access.

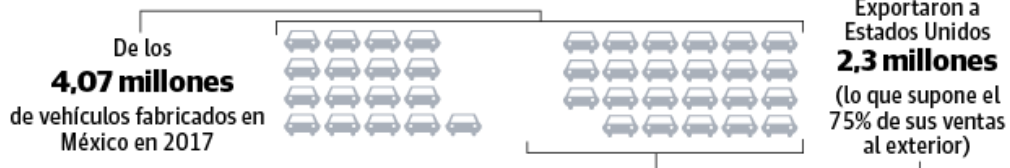
Source: Census Bureau 2015, DB Global Markets Research

### Datos de producción de 2017

Millones de unidades



### RELACIONES ENTRE MÉXICO Y EE UU



Al igual que los grandes fabricantes mundiales de coches, empresas vascas como CIE Automotive, Gestamp o las agrupadas en el conglomerado de Mondragón Automoción han apostado fuerte por el país azteca como base de operaciones para luego vender en el mercado NAFTA.

Este área NAFTA concentra cerca del 22% de las ventas mundiales de coches. Y México, con unos costes laborales bajos, ha jugado y juega un papel estratégico para surtir a este mercado, lo que ha atraído al país grandes inversiones de todas las marcas. Los fabricantes vascos han seguido esta tendencia: según datos de la asociación sectorial ACICAE, el sector cuenta con 41 plantas en el país azteca, aunque también hay una presencia importante en Estados Unidos, con un total de 21 centros productivos.





De hecho, la zona económica es muy importante para la facturación de las empresas con centro de decisión en Euskadi, ya que supone un porcentaje muy importante de sus ventas y de sus beneficios; en algunos casos, hasta del 25%. En las factorías vascas en Estados Unidos y en México se fabrican todo tipo de productos. Desde moldes para fundición hasta pedales, conductos de refrigeración, chasis o la decoración interior de los vehículos. También hay líneas de ensamblado.

### **Industria vasca de automoción en México y EE UU**

**México:** Hay 41 plantas vascas.

**EE UU:** Hay 21 plantas vascas.

**Principales empresas:** Gestamp (8 plantas en EE UU y 5 en México, más otra en construcción. Tiene un centro de I+D en EE UU y otro centro en construcción en México), CIE Automotive (tiene 5 plantas en EE UU y 10 en México), Mondragon Automoción (dispone de 9 plantas en México: Aurrenak, Batz, Cikautxo, Fagor Ederlan, Maier, MB Sistemas y Mondragon Assembly).



# 3. Empresas Extranjeras en México

## 27 empresas globales que más pesan en México

### MULTINACIONALES

Estas compañías mundiales compartieron con FORBES sus ingresos en México y los empleos que generaron en el país durante 2014. Las empresas están ubicadas en su bloque geográfico de origen y su posición, indica el lugar que ocupan en el ranking por ingresos en nuestro país.

- INGRESOS MÉXICO EN 2014 (MILLONES DE PESOS)
- INGRESOS GLOBALES EN 2014 (MILLONES DE DÓLARES)
- PARTICIPACIÓN DE MÉXICO EN LOS INGRESOS GLOBALES (%)
- EMPLEOS EN MÉXICO EN 2014
- EMPLEOS GLOBALES EN 2014

### EUROPA

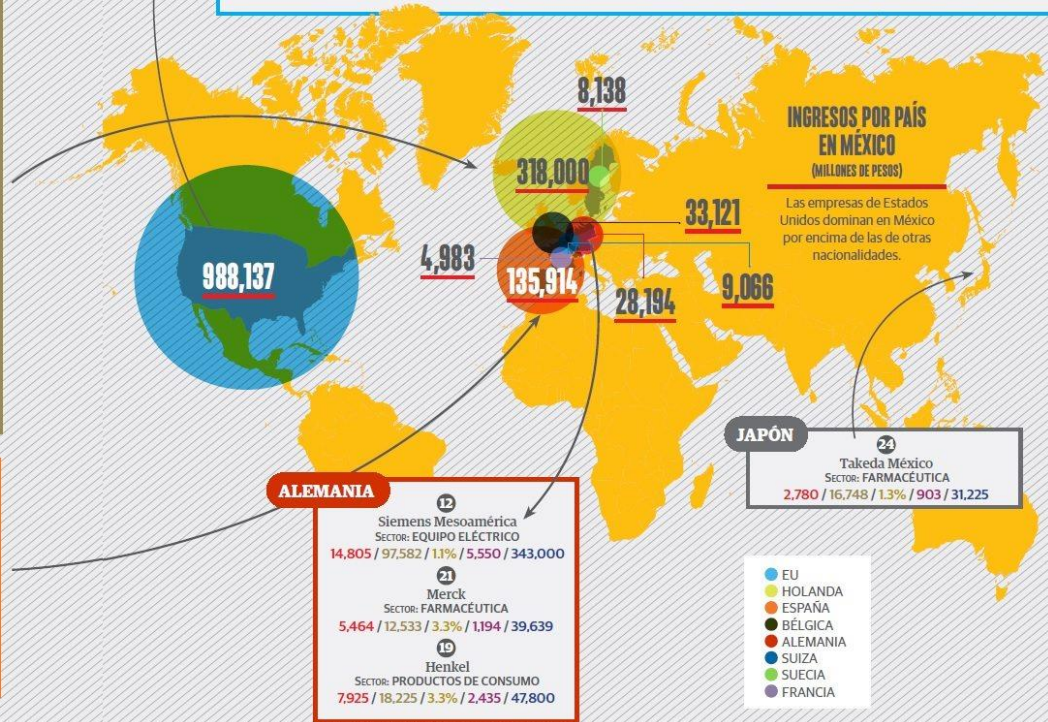
- 2** AcerlorMittal México  
 Holanda/ Sector: ACERO  
 318,000 / 79,282 / 30.2% / 8,500 / 222,327
- 16** Novartis  
 Suiza/ Sector: FARMACÉUTICA  
 8,540 / 58,000 / 11% / 1,235 / 33,000
- 27** Roche México  
 Suiza/ Sector: FARMACÉUTICA  
 526 / 47,462 / 0.1% / 1,368 / 88,509
- 15** SCA  
 Suecia/ Sector: PRODUCTOS DE CONSUMO  
 8,138 / 15,217 / 4.0% / 2,580 / 44,247
- 7** Grupo Modelo (AB InBev)  
 Bélgica/ Sector: BEBIDAS  
 33,121 / 47,063 / 5.3% / 30,969 / 155,000
- 22** Sanofi México  
 Francia/ Sector: FARMACÉUTICA  
 4,983 / 37,463 / 1.0% / 1,883 / ND

### ESPAÑA

- 6** BBVA Bancomer  
 Sector: SERVICIOS FINANCIEROS  
 89,490 / 25,930 / 26.0% / 37,674 / 108,770
- 8** Telefónica México (Movistar)  
 Sector: TELECOMUNICACIONES  
 29,513 / 61,163 / 3.6% / 2,681 / 123,700
- 10** OHL México  
 Sector: CONSTRUCCIÓN  
 16,911 / 4,138 / 30.8% / 1,475 / ND

### EU

- 1** Wal-Mart de México y Centroamérica  
 Sector: RETAIL  
 440,988 / 485,651 / 6.8% / 228,063 / 2,200,000
- 3** General Motors de México  
 Sector: AUTOMOTRIZ  
 204,478 / 155,900 / 9.9% / 15,144 / 212,000
- 4** Fiat Chrysler  
 Sector: AUTOMOTRIZ  
 150,395 / 106,599 / 10.6% / ND / 232,135
- 5** Citigroup Banamex  
 Sector: SERVICIOS FINANCIEROS  
 100,300 / 77,219 / 9.8% / 39,940 / 241,000
- 9** Dow  
 Sector: PRODUCTOS DE CONSUMO  
 17,550 / 58,000 / 2.3% / 440 / 53,000
- 11** DuPont  
 Sector: QUÍMICA  
 16,305 / 34,600 / 3.6% / 1,715 / 63,000
- 13** Mondelez International México  
 Sector: ALIMENTOS  
 13,226 / 34,244 / 2.9% / 7,265 / 100,000
- 14** Mars México  
 Sector: ALIMENTOS  
 12,800 / 35,000 / 2.8% / 2,123 / 77,250
- 15** Pfizer México  
 Sector: FARMACÉUTICA  
 8,677 / 49,605 / 1.3% / 1,500 / 30,541
- 17** 3 M México  
 Sector: DIVERSOS  
 8,439 / 31,821 / 2.0% / 1,200 / 89,800
- 20** Herbalife Internacional de México  
 Sector: CUIDADO DE LA SALUD  
 7,535 / 4,959 / 11.5% / 732 / 7,800
- 23** Eli Lilly de México  
 Sector: FARMACÉUTICA  
 4,431 / 19,616 / 1.7% / 885 / 39,135
- 25** Xerox Mexicana  
 Sector: EQUIPO  
 1,809 / 19,540 / 0.7% / 497 / 147,500
- 26** Kansas City Southern de México  
 Sector: TRANSPORTE  
 1,204 / 2,577 / 3.5% / 3,314 / 6,464

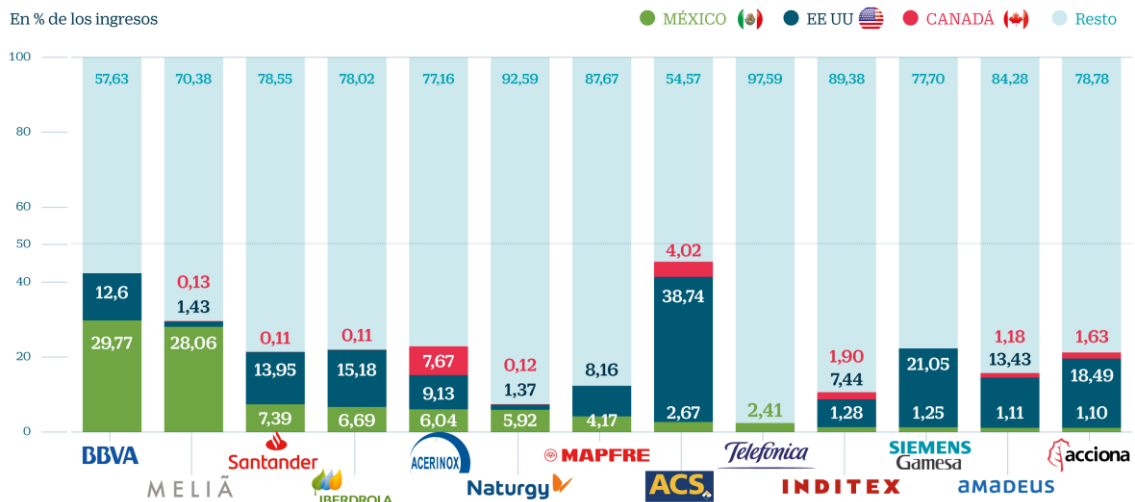




BBVA, Meliá y Santander, las **empresas españolas** con mayor exposición al mercado mexicano.

- **BBVA.** México es, desde hace años, la principal fuente de ingresos para esta entidad bancaria. El año pasado, el mercado mexicano supuso el 30% de su facturación, razón por la que este viernes el banco se dejó más de un 4% en Bolsa. El BBVA canaliza las remesas que envían los inmigrantes mexicanos que trabajan en Estados Unidos, además de haber sido una de las entidades pioneras en conceder hipotecas en México.
- **Meliá.** La cadena hotelera genera el 28% de sus ingresos en el país centroamericano. Allí se encuentran el 20% de los hoteles que la empresa tiene en el Caribe, en concreto, ocho de un total de 42, y más de 3.000 habitaciones.
- **Santander.** La entidad dirigida por Ana Botín factura el 7,4% en México, que constituye uno de los diez mercados clave de la compañía.
- Más de 6.000 empresas. Junto a las más grandes, la analista de riesgo de Cesce, María José Chaguaceda, sostiene que en el mercado mexicano **operan más de 6.000 empresas españolas**. Tras la Unión Europea, que copa más de 60%, México es el primer destino de las exportaciones españolas, más de 4.560 millones de euros.

**Las compañías del Ibex más expuestas por facturación a México, EE UU y Canadá**



Fuentes: FactSet y MacroYield. Ordenado de mayor a menor exposición en México con datos a 31/12/2018

BELÉN TRINCADO / CINCO DÍAS

**Presencia de empresas vascas en México**

En México se ubican un total de **150 empresas vascas**, que cuentan con un total de **204 implantaciones**, de las que **94 son productivas** y 110 comerciales.



Según información correspondiente al 2014, en México operan **más de 1,000 filiales de empresas multinacionales con base en Estados Unidos.**

País	Empresas afiliadas a una empresa multinacional con sede en Estados Unidos	%
Reino Unido	3,744.00	11.4%
Canadá	2,280.00	7.0%
Países Bajos	2,127.00	6.5%
Alemania	1,784.00	5.4%
China	1,530.00	4.7%
Islas del Caribe del Reino Unido	1,458.00	4.5%
Francia	1,274.00	3.9%
Luxemburgo	1,091.00	3.3%
México	1,069.00	3.3%
Australia	999.00	3.0%

Islas del Caribe del Reino Unido incluye: Islas Vírgenes Británicas, Islas Caimán, Isla Monserrat, Islas Turcas y Caicos.

Fuente: Bureau of Economic Analysis

*Empresas estadounidenses con operaciones en el extranjero.*





**BasqueTrade  
& Investment**

Agencia Vasca de Internacionalización  
Nazioartekotzeko Euskal Agentzia

GRUPO  
**spri**  
TALDEA



**EUSKO JAURLARITZA  
GOBIERNO VASCO**  
BASQUE GOVERNMENT